

Systemic Challenges to Energy Reform Under EnC Membership

ენერგეტიკის სექტორის რეფორმის სისტემური გამოწვევები

Three thick, horizontal blue wavy lines that curve upwards from left to right, positioned on the left side of the slide.

Murman Margvelavhili

Director, Energy

World Experience for Georgia



Reform is a huge undertaking – developing the society

რეფორმა როგორც საზოგადოების განვითარების პერსპექტივა

- Project Participants – პროექტის მონაწილეები
 - Project sponsor/board – **Government, Parliament, CSOs**
 - სპონსორები/საბჭო – **მთავრობა, პარლამენტი, სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციები**
 - Project manager/lead organization – **MoE, should be empowered to lead but also MoESD, and others**
 - პროექტის მენეჯერი/ წამყვანი ორგანიზაცია – **ენერგეტიკის სამინისტრო უნდა გაძლიერდეს რომ უხელმძღვანელოს პროცესს, ასევე ეკონომიკის სამინისტრო და სხვა.**
 - Project team – MoE, GNERC, ESCO, GSE, GOGC, GGTC etc. **but also think-tanks, Consultants**
 - პროექტის ჯგუფი – MoE, GNERC, ESCO, GSE, GOGC, GGTC etc ასევე ანალიტიკური ცენტრები, კონსულტანტები
 - Customers/Stakeholders – Energy Consumers (households, businesses), Energy companies, etc.
 - მომხმარებლები/დაინტერესებული მხარეები – ენერგიის მომხმარებლები (შინამეურნეობები, ბიზნესები) ენერგეტიკული კომპანიები და სხვ.
 - Project management plan – პროექტის მართვის გეგმა
 - Clear Work Breakdown Structure with resource and task allocation
 - სამუშაოს ნათელი სტრუქტურა მოვალეობების გადანაწილებით.
 - Clear time management with intermediate benchmarks
 - დროის მენეჯმენტი შუალედური კრიტერიუმებით
- It is easy to mess up – **Risk Management** – მართვია ყველაფრის ჩაშლა – **რისკების მენეჯმენტი**
 - Stakeholder communication plan -დაინტერესებული მხარეების კომუნიკაციის გეგმა
 - Project monitoring and corrective action plan – პროექტის მონიტორინგის და მაკორექტირებელი სამოქმედო გეგმა.
- **We need to set up the process-გვჭირდება პროცესის აწყობა**



Stakeholders and their interests

დაინტერესებული მხარეები და მათი ინტერესები

- **Politicians** – balance of immediate and long term interests – **need to relate**
- **პოლიტიკოსები** - ბალანსი მოკლე და გრძელვადიან ინტერესებს შორის - **დაკავშირება**
- **Sector entities, professionals** – institutional and professional capacity and available time
- **სექტორის მონაწილეები, პროფესიონალები** - ინსტიტუციური და პროფესიული შესაძლებლობა და დროის ხელმისაწვდომობა
- **Market participants** - International and local investors – existing agreements and expected future revenues to be respected without impediment to reform
- **ბაზრის მონაწილეები** -საერთაშორისო და ადგილობრივი ინვესტორები - არსებული შეთანხმებები და მოსალოდნელი მომავალი შემოსავალი არ უნდა უშლიდეს ხელს რეფორმებს.
- **Consumers, citizens** – ტარიფები, მომსახურების ხარისხი -CSO როლი - მოკლე და გრძელვადიანი ინტერესების დაბალანსება
- **მომხმარებლები, მოქალაქეები** - tariffs, quality of service – CSOs role balance long term vs immediate interests
- **STATE** – Energy Security, Economic Development, Sustainable Development, European Integration etc.
- **სახელმწიფო** - ენერგეტიკული უსაფრთხოება, ეკონომიკური განვითარება, ევროინტეგრაცია, ა.შ.
- **International Partners- საერთაშორისო დონორები**
 - Western Partners- დასავლელი პარტნიორები
 - Regional partners/players - რეგიონული პარტნიორები/მოთამაშეები

Challenges -გამოწვევები



- Stakeholder interests and concerns to be addressed
- დაინტერესებული მხარეების პრობლემების გადაჭერა-
 - BALANCING INTERESTS of DIFFERENT STAKEHOLDERS
 - სხვადასხვა დაინტერესებული მხარის ინტერესის დაბალანსება
 - BALANCING LONG AND SHORT TERM INTERESTS
 - მოკლე და გრძელვადიანი ინტერესების დაბალანსება
- Constructive flow in Internal political process - შიგაპოლიტიკური პროცესში კონსტრუქციული ნაკადი
- Policy Making Capacity (institutional and professional) based on data and facts - პოლიტიკის შემუშავების უნარების გაძლიერება
- Internal coordination and cooperation between public entities - უწყებების კოორდინაცია და თანამშრომლობა
- Security and energy security threats to be tackled ენერგეტიკული უსაფრთხოების გამოწვევები უნდა დარეგულირდეს
- Setting up energy security strategic priorities and directions – Energy Strategy სტრატეგიული პრიორიტეტების და ხედვების ჩამოყალიბება



The role of Civil Society actors - სამოქალაქო საზოგადოების როლი

- Try to represent the long term interests of citizens and State
- მოქალაქეებისა და სახელმწიფოს გრძელვადიანი ინტერესების დაცვა
- Engage in policy dialogue and critically assess the benefits and drawbacks of reform, develop and communicate the qualified opinions
- პოლიტიკის დიალოგში ჩართულობა და რეფორმების სარგებლისა და ბარიერების კრიტიკული შეფასება, კვალიფიციური მოსაზრებების შეთავაზება
- Advocate Communicate and conduct outreach to public
- ადვოკატირება, კომუნიკაცია და საზოგადოების ინფორმირება
- Conduct own research and suggest policy options
- კვლევების წარმოება და პოლიტიკის ალტერნატივების შეთავაზება
- *Civil Society Platform established according to AA – with no participation of Energy CSO or Think-tank*
- *სამოქალაქო საზოგადოების პლატფორმის დაარსება ასოცირების ხელშეკრულების შესაბამისად - არ შედიან ენერგეტიკაზე მომუშავე ორგანიზაციები*
- *DCFTA monitoring group not very relevant*
- *DCFTA მონიტორინგის ჯგუფი არ არის რელევანტური*
- New more effective form of engagement is needed
- *საჭიროა ჩართულობის ახალი, უფრო ეფექტური ფორმები*



Conclusions - დასკვნები

- Systemic challenges should not be underestimated
- საჭიროა სისტემურ გამოწვევებზე ყურადღების გამახვილება
- Time is short and task is huge
- საწირეა მოკლე დროში დიდი მოცულობის სამუშაოს ჩატარება
- Balance between time and quality should be observed
- დაცული უნდა იქნას ბალანსი ვადებსა და ხარისხს შორის
- Balance between stakeholder interests should be observed
- დაცული უნდა იყოს ბალანსი დაინტერესებულ მხარეებს შორის
- Civil Society role is crucial (as well as all other stakeholders)
- სამოქალაქო საზოგადოების როლი არის უმნიშვნელოვანესი (ისევე როგორც ყველა სხვა დაინტერესებული მხარის)



Recommendations- რეკომენდაციები

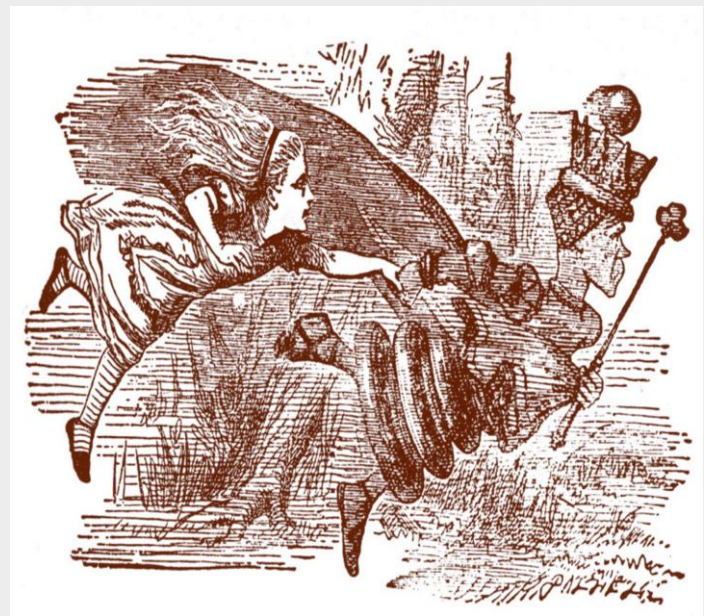
- Expedite the ratification by parliament
- პარლამენტის მიერ რატიფიკაციის პროცესის დაჩქარება
- Set up a coordination body at government level or empower and task the MoE
- მაკოორდინირებელი ორგანოს შექმნა სამთავრობო დონეზე ან ენერგეტიკის სამინისტროს გაძლიერება ამ მიმართულებით
- **Organize a multi stakeholder group for monitoring and capacity building**
- დაინტერესებული მხარეების ჯგუფის შექმნა მონიტორინგისა და შესაძლებლობების გაძლიერებისათვის.
- Strengthened significantly the policy dialogue and outreach
- პოლიტიკის დიალოგისა და ინფორმირების გაძლიერება
- Conduct research and policy analyses and develop strategic guidelines
- კვლევებისა და პოლიტიკის ანალიზის ჩატარება და სტრატეგიული სახელმძღვანელო დოკუმენტების შემუშავება.



Building new governance systems

დასაწერგია მართვის ახალი სისტემები





Thank You!
მადლობა!

